ALLEGATO C

COMUNE DI OLEGGIO

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2024 DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI AL 31.12.2023 (ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)

INDICE

01. SCHEDA ANAGRAFICA
02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)*
03.02. Condizioni art. 20 co. 2*
03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria*
04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
05.01. Contenimento costi**
05.02. Cessione/Alienazione quote**
05.03. Liquidazione**
05.04. Fusione/Incorporazione**
05.05. Riepilogo ***

* scheda predisposta per ogni società, ove necessario
** scheda predisposta eventualmente per ogni nuova azione definita, riconducibile alla categoria
*** scheda predisposta ove necessario

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2024 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI OLEGGIO AL 31.12.2023
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente:	**Comune**
Denominazione Ente:	**PIEMONTE**
Codice fiscale dell'Ente:	**00165200031**

L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016	**SI**
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2018 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016	**SI**
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2019 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016	**SI**
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016	**SI**
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016	**SI**
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2022 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016	**SI**
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2023 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016	**SI**

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

Nome:

Cognome:

Recapiti:

Indirizzo:

Telefono:

Fax:

Posta elettronica:

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Data di costituzione	Sede Legale	Stato	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	% Quota soggetto privato	Settore di attività	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Tipo di controllo TUSP	Società in house	Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
Dir_1	02078000037	Acqua Novara VCO S.p.a.	22/12/2006	Via Triggiani, 9 - 28100 Novara (NO)	Attiva		2,345%	0,00%	Cod. ATECO 36.00.00 - Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	Gestione del servizio idrico integrato	NO	controllo analogo congiunto	SI	SI	NO	NO
Dir_2	12236141003	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	23/01/2013	Via Carlo Cattaneo, 9 - 21013 Gallarate (VA)	Attiva		0,296%	0,00%	COD. ATECO 82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca COD. ATECO 70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale	Esercizio di attività e funzioni di centrale di committenza	NO	controllo analogo congiunto	SI	SI	NO	NO
Dir_3	02768300028	ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l.	28/12/2022	Viale Garibaldi, 96 - 13100 Vercelli (VC)	Attiva		0,18%	n.d.	Cod. ATECO 79.90.19 - Altri servizi di prenotazione e altre attività di assistenza turistica non svolte dalle agenzie di viaggio nca	Organizzazione a livello locale dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati	NO	nessuno	NO		NO	NO

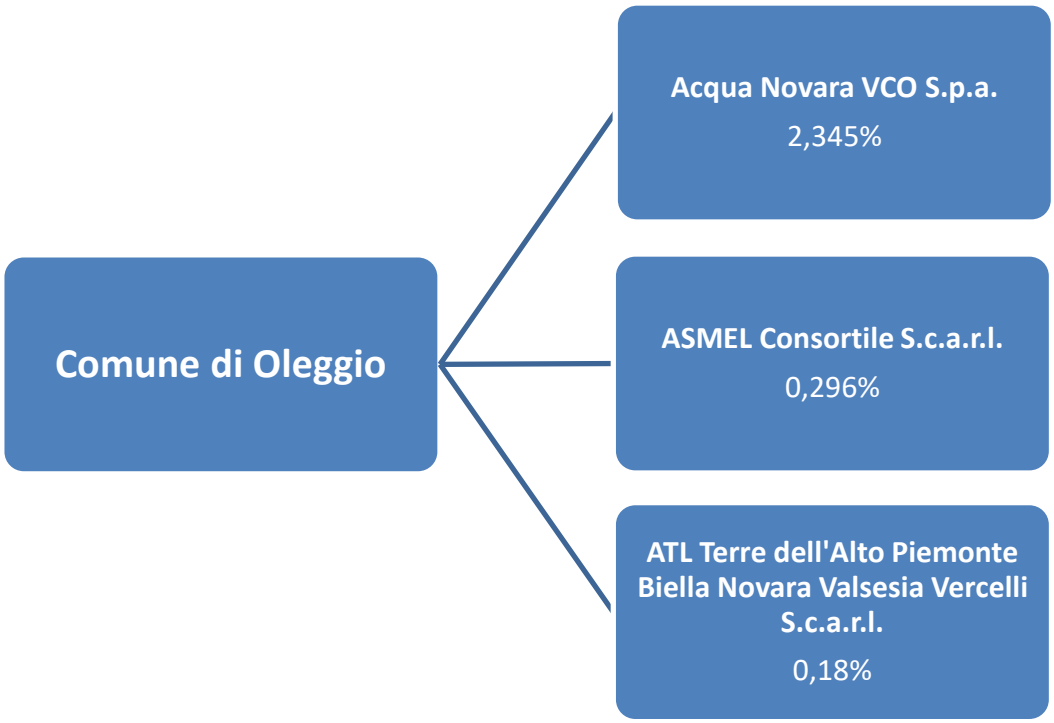
02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Data di costituzione	Sede Legale	Stato	Anno di inizio della procedura	Denominazione società/ organismo tramite	% Quota di partecipazione società/ organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	% Quota soggetto privato	Settore di attività	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Tipo di controllo TUSP	Società in house	Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)
		non sussiste la fattispecie															

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_1
Denominazione società partecipata:	Acqua Novara VCO S.p.a.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Gestione del servizio idrico integrato

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6) ☐
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)* ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater) ☐
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015 ☐

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☑
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☑
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☑
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5) ☐
- E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter) ☐
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società Acqua Novara VCO S.p.a., operante mediante il modello in house providing, si occupa della gestione del servizio idrico integrato nel territorio dell'ATO 1 Piemonte (Deliberazione della Conferenza d'Ambito atto n.20 del 21 marzo 2007) ed offre ai Comuni delle Province di Novara e del VCO attività di:
- approvvigionamento idrico, realizzato con il prelievo da gruppi di sorgenti dislocate per lo più in boschi in quota, derivazioni da torrenti e laghi e pozzi;
- fognatura che comprende sia le fognature nere (adibite esclusivamente al collettamento delle acque reflue), sia le fognature miste (adibite al collettamento di acque reflue e meteoriche);
- depurazione, garantito tramite depuratori di piccole dimensioni, di medie dimensioni e impianti di grandi dimensioni.

Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato dal D.Lgs. n. 152/2006 "Norme in materia ambientale".

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ☑

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

☑	*MEF (direttiva 9 settembre 2019)*	☐	*ENAC*
☑	*ARERA*	☐	*AGCOM*
☐	*ART*		

La Società è soggetta agli ulteriori adempimenti di separazione contabile stabiliti da "MEF" e "ARERA". Tali separazioni si basano su una combinazione di rilevazioni di contabilità generale e contabilità analitica, e prevedono la suddivisione del bilancio secondo le specifiche regole stabilite dai soggetti di cui in precedenza.

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata ☐

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_1
Denominazione società partecipata:	Acqua Novara VCO S.p.a.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Gestione del servizio idrico integrato

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

Numero medio dipendenti	280,00	
Numero amministratori	5	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	di cui n.2 sindaci supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	

Importi in euro

Costo del personale	15.346.768,00	
Compensi amministratori	109.200,00	+ € 30.731 altri costi amministratori
Compensi componenti organo di controllo	62.400,00	
Compensi incarico di revisione legale	34.000,00	di cui: attività di revisione legale dei conti di 22.000, corrispettivi per altri servizi di verifica 11.000 e rimborsi spese di 1.000

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2023	-1.013.343,00
2022	5.139.512,00
2021	5.929.859,00
2020	5.299.423,00
2019	5.062.447,00
2018	4.822.352,00
2017	6.875.505,00
2016	7.266.047,00
2015	3.653.414,00
2014	2.066.506,00
2013	1.739.715,00

Importi in euro

FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)		**contributi in conto esercizio**
2023	68.611.172,00	895.372,00
2022	71.948.290,00	1.690.484,00
2021	68.766.624,00	0,00
2020	64.747.662,00	0,00
2019	65.762.440,00	0,00
2018	64.276.881,00	0,00
2017	66.263.144,00	0,00
2016	64.908.331,00	0,00
2015	65.600.191,00	0,00
FATTURATO MEDIO 2021-2023	**69.775.362,00**	

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione ☐
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ☐
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter ☐
- altro da specificare /

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

/

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.

Considerazioni sugli affidamenti in house in essere ex art. 17 co. 5 del D.Lgs. 201/2022

L'affidamento in house alla società Acqua Novara VCO del servizio idrico integrato (servizio pubblico locale a rete ex art. 2, co. 1 lett. d), del D.lgs. 201/2022) non risulta, per sua natura, di diretta competenza del Comune di Oleggio ma è definito a livello di ambito territoriale ottimale dall'Autorità d'Ambito n. 1 Regione Piemonte (Deliberazione della Conferenza d'Ambito n.20/2007), realtà cui sono demandate le valutazioni di opportunità dello stesso. Il controllo sull'affidamento, sull'erogazione del servizio e sulla regolazione tariffaria sono esercitati da ATO n. 1 Regione Piemonte e da ARERA. A livello territoriale, per quanto noto a questa Amministrazione, non si rilevano situazioni o disequilibri in termini di efficienza e qualità dei servizi nonché rispetto dei contratti di servizio che possano comportare la revisione della scelta di affidamento in essere. Nel merito si fa rinvio alla ricognizione ex art. 30 del D.lgs. 201/2022 operata da questa Amministrazione ed alle valutazioni inerenti l'appendice alla deliberazione ex art. 20 del D.lgs. 175/2016 dallo stesso prevista nel caso di servizi affidati a società in house (allegato D alla presente deliberazione)

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione
Allo stato, non sussistono condizioni che richiedano l'adozione di azioni di razionalizzazione. Pur in assenza delle stesse, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società Acqua Novara VCO S.p.a. al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa. Tale presidio terrà conto di eventuali indirizzi e valutazioni condotte a livello di ambito territoriale nonché dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata: Dir_1

Denominazione società partecipata: Acqua Novara VCO S.p.a.

Tipo partecipazione: Diretta

Attività svolta: Gestione del servizio idrico integrato

A supporto delle valutazioni anzidette è stata altresì condotta un'analisi degli ultimi bilanci di Acqua Novara VCO S.p.a.

In particolare, l'analisi si è concentra sull'andamento della struttura patrimoniale, finanziaria ed economica della società, con un confronto dettagliato dei dati degli ultimi anni. L'obiettivo di questa analisi è fornire una valutazione complessiva della solidità aziendale, della capacità di generare reddito e della gestione delle risorse finanziarie, in modo da individuare eventuali punti di forza o criticità. Particolare attenzione è rivolta alla liquidità, all'efficienza operativa e alla gestione dell'indebitamento. I dati presentati e analizzati forniscono le basi per un'interpretazione delle prestazioni aziendali nel contesto economico attuale e delle prospettive future della società.

- Le risultanze di Acqua Novara VCO S.p.a. -

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO									
Attivo	*2020*	*2021*	*2022*	*2023*	*Passivo*	*2020*	*2021*	*2022*	*2023*
ATTIVO FISSO	168.214.931	173.217.665	178.757.982	198.585.958	MEZZI PROPRI	114.532.381	120.965.970	126.922.363	125.410.465
Immobilizzazioni immateriali	3.950.940	3.531.007	3.111.770	2.977.090	Capitale sociale	7.839.567	7.839.567	7.839.567	7.839.567
Immobilizzazioni materiali	162.503.903	167.793.584	172.665.924	193.236.683	Riserve	101.393.391	107.196.544	113.943.284	118.584.241
Immobilizzazioni finanziarie	1.760.088	1.893.074	2.980.288	2.372.185	Utile di esercizio	5.299.423	5.929.859	5.139.512	-1.013.343
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	50.717.192	61.496.866	81.597.009	73.535.422	PASSIVITA' CONSOLIDATE	63.709.303	75.921.528	22.617.049	19.293.221
Magazzino	8.740.652	9.213.615	11.030.607	14.524.892					
Liquidità differite	28.609.940	35.146.491	62.872.497	55.344.996	PASSIVITA' CORRENTI	40.690.439	37.827.033	110.815.579	127.417.694
Liquidità immediate	13.366.600	17.136.760	7.693.905	3.665.534					
CAPITALE INVESTITO (CI)	**218.932.123**	**234.714.531**	**260.354.991**	**272.121.380**	**CAPITALE DI FINANZIAMENTO**	**218.932.123**	**234.714.531**	**260.354.991**	**272.121.380**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO				
	2020	*2021*	*2022*	*2023*
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	62.764.266	66.718.344	68.397.355	66.179.079
Variazione delle rimanenze	0	0	0	0
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni	3930493	4064956	4587058	5708660
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	76.140	699.307	3.163.414	2.165.757
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	66.770.899	71.482.607	76.147.827	74.053.496
Costi esterni operativi	32.376.103	32.503.265	39.858.147	44.963.849
Valore aggiunto	34.394.796	38.979.342	36.289.680	29.089.647
Costi del personale	13.971.744	14.715.270	15.100.095	15.346.768
EBITDA	20.423.052	24.264.072	21.189.585	13.742.879
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	13.996.010	16.026.179	15.365.906	15.671.663
EBIT CARATTERISTICO	6.427.042	8.237.893	5.823.679	-1.928.784
Risultato dell'area accessoria	1297521	1067417	873717	864118
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	330820	139402	181996	285.652
EBIT AZIENDALE	8.055.383	9.444.712	6.879.392	-779.014
Risultato dell'area straordinaria	293126	-144343	869.586	-75.975
EBIT CORRENTE	8.348.509	9.300.369	7.748.978	-854.989
Oneri finanziari	877348	1026175	869224	733124
EBT	7.471.161	8.274.194	6.879.754	-1.588.113
Imposte sul reddito	2.171.738	2.344.335	1.740.242	-574.770
RISULTATO NETTO	**5.299.423**	**5.929.859**	**5.139.512**	**-1.013.343**

- Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di Acqua Novara VCO S.p.a. -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2023 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

PROFILO DI SOLIDITA'				
INDICATORE	2021	2022	2023	Formula
Rapporto di indebitamento	0,94	1,05	1,17	MT/MP
Elasticità impieghi	0,36	0,46	0,37	Att corrente/AFN
Composizione MT	33,25%	83,05%	86,85%	Db/MT
	66,75%	16,95%	13,15%	Dml/MT
Margine di struttura primario	-52.251.695	-51.835.619	-73.175.493	MP-AFN
Margine di struttura secondario	23.669.833	-29.218.570	-53.882.272	MP+Pml-AFN
Grado copertura AFN	0,70	0,71	0,63	MP/AFN
Grado copertura AFN di 2 livello	1,14	0,84	0,73	(MP+ Pml)/AFN

PROFILO DI REDDITIVITA'				
INDICATORE	2021	2022	2023	Formula
ROA	3,96%	2,98%	-0,31%	EBIT/CI
ROS	13,94%	11,33%	-1,29%	EBIT/Ricavi netti
Asset Turnover	0,28	0,26	0,24	Ricavi netti/CI
Leva operativa	0,24	-0,92	3,88	Delta EBIT/Delta ricavi netti
ROE	4,90%	4,05%	-0,81%	Rn/PN
Tasso di autofinanziamento	4,90%	4,05%	-0,81%	Rn-Dividendi/PN
Costo medio mezzi di terzi	0,90%	0,65%	0,50%	OF/MT
Rapporto di indebitamento finanziario	0,30	0,23	0,24	MT esplicitamente onerosi/MP
Costo dell'indebitamento finanziario	0,03	0,03	0,02	OF/MT esplicitamente onerosi
ROI	5,25%	3,74%	-1,24%	RisOpCaratt/CI netto caratteristico
Incidenza gestione accessoria e finanziaria	0,15	0,18	-0,60	(Ris.Acc + Ris.Fin)/EBIT Caratt.
Incidenza dell'area straordinaria	-0,02	0,13	0,10	Ris.straord./EBIT Az.
Incidenza gestione tributaria	28,33%	25,30%	36,19%	Imposte/risultato prima delle imposte

PROFILO DI LIQUIDITA'				
INDICATORE	2021	2022	2023	Formula
CCN finanziario	23.669.833	-29.218.570	-53.882.272	Attivo corrente - Passivo Corrente
Margine di tesoreria	14.456.218	-40.249.177	-68.407.164	Liquidità immediate + Liquidità differite - Passivo corrente
Indice liquidità primaria	1,38	0,64	0,46	Liquidità immediate + Liquidità differite / Passivo corrente
Indice liquidità secondaria	1,63	0,74	0,58	Attivo corrente/Passivo corrente
Capitale circolante operativo	5.584.881	6.955.592	-3.342.582	Clienti + Magazzino - Fornitori
Indice di ritorno liquido dell'attivo	10,34%	8,14%	5,05%	EBITDA/CI

- Valutazioni sull'andamento di Acqua Novara VCO S.p.a. –

Profilo di solidità

Sotto il profilo della solidità, l'azienda presenta un buon rapporto di indebitamento, seppur con un trend in crescita, ed un indice di elasticità degli impieghi abbastanza basso, peraltro in diminuzione rispetto al 2022 ma in linea con il 2021, segno di una strutturazione degli impieghi piuttosto rigida.

Il margine di struttura assume un valore ampiamente negativo, in peggioramento rispetto all'esercizio precedente, in entrambe le configurazioni, primaria e secondaria. La negatività di tali indici evidenzia l'incapacità dei Mezzi propri aziendali di coprire interamente l'attivo fisso, anche con l'ausilio delle passività consolidate, e quindi che si rende necessario il ricorso a mezzi di terzi con esigibilità a breve scadenza per la copertura di attività che hanno invece un ritorno nel medio-lungo termine.

Anche la Composizione dei Mezzi di Terzi mostra infatti uno squilibrio tra passività correnti e passività consolidate, con le prime che rappresentano circa l'87% delle fonti di indebitamento rispetto alle seconde che sono al 13%. Tale squilibrio ha poi dei riflessi anche sulla situazione di liquidità, analizzata nel prosieguo.

Profilo di redditività

La reddittività aziendale per il 2023 è risultata in peggioramento, con l'esercizio chiuso in perdita (-1.013.343 euro) a differenza dei due anni precedenti in cui il bilancio si è chiuso in utile.

Si è infatti registrata una flessione del fatturato, che come rilevabile dai documenti di bilancio è riconducibile ad *"un processo in consolidamento negli ultimi anni, anche grazie a comportamenti più virtuosi nell'utilizzo dell'acqua da parte dei clienti"*, che ha però causato un impatto negativo sulle dinamiche economiche dell'esercizio e che la società prospetta *"potrà essere recuperato solo con un time lag di 2 anni, attraverso specifica componente tariffaria"*.

Tale contrazione dei ricavi si è peraltro accompagnata ad un *"incremento generalizzato dei prezzi delle forniture per effetto dell'inflazione"*.

L'effetto combinato è stato una complessiva riduzione sia dei risultati intermedi di EBITDA ed EBIT sia appunto del Risultato Netto.

Anche i principali indici di reddittività, ROA, ROE e ROI, si assestano su valori negativi dopo due anni di risultati soddisfacenti.

Profilo di liquidità

La situazione di liquidità, già in precedenza non ottimale, ha subito un peggioramento, come evidenziato dalla negatività degli indici del CCN Finanziario (quindi della capacità di far fronte alle esigibilità a breve scadenza con il ritorno delle fonti più liquide dell'attivo) e del Capitale Circolante Operativo (che pone a confronto la gestione di clienti, fornitori e magazzino ai fini di misurare l'efficienza finanziaria della gestione caratteristica), oltre che dal calo subito dall'Indice di ritorno liquido dell'attivo, che comunque si attesta ancora su livelli accettabili (5,34%).

Conclusione

In conclusione, la società presenta una struttura patrimoniale rigida, con prevalenza di investimenti di media-lunga durata che non sono però ben equilibrati rispetto alle fonti di finanziamento, principalmente a breve termine, con conseguente impatto negativo sulla gestione di incassi e pagamenti. Non ottimale inoltre il profilo di redditività, scesa, per l'esercizio 2023, sotto la soglia del pareggio di bilancio.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_2
Denominazione società partecipata:	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Esercizio di attività e funzione di centrale di committenza

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6) ☐
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)* ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater) ☐
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015 ☐

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☑
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5) ☐
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter) ☐
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società ASMEL Consortile S.c.a.r.l. ha per oggetto l'esercizio delle attività e funzioni di centrale di committenza, di cui agli artt. 37 e 38 del D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., limitatamente agli enti soci, assicurando agli stessi il supporto organizzativo, gestionale e tecnologico.

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ☐

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

- ☐ *MEF (direttiva 9 settembre 2019)*
- ☐ *ARERA*
- ☐ *ART*
- ☐ *ENAC*
- ☐ *AGCOM*

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata ☐

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_2
Denominazione società partecipata:	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Esercizio di attività e funzione di Centrale di Committenza

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

Numero medio dipendenti	26,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	Revisore unico

trattasi di Revisore unico

Importi in euro

Costo del personale	1.345.513,00
Compensi amministratori	46.855,00
Compensi componenti organo di controllo	8.320,00
Compensi incarico di revisione legale	

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2023	134.194,00
2022	84.911,00
2021	87.762,00
2020	109.305,00
2019	800.467,00
2018	402.740,00
2017	212.657,00
2016	310.371,00
2015	147.000,00
2014	15.767,00
2013	9.200,00

Importi in euro

	FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	**contributi in conto esercizio**
2023	5.911.984,00	0,00
2022	3.516.171,00	0,00
2021	5.090.982,00	0,00
2020	5.361.530,00	0,00
2019	6.340.653,00	0,00
2018	3.661.433,00	0,00
2017	2.123.507,00	0,00
2016	2.056.888,00	0,00
2015	1.377.030,00	0,00
FATTURATO MEDIO 2021-2023	**4.839.712,33**	

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione ☐
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ☐
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter ☐
- altro da specificare /

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

/

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione non più strettamente necessaria all'Amministrazione è stata già oggetto di indirizzo di dismissione; non rileva pertanto la verifica delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

Recesso
Nel piano di razionalizzazione periodica 2022, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 56 del 29.12.2022, a seguito dell'adesione alla SUA/CUC della Provincia di Novara, l'Amministrazione ha ritenuto la partecipazione in ASMEL Consortile S.c.a.r.l. non più indispensabile per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali e ne ha definito il recesso ex art. 2473 del Codice Civile. Le procedure per la dismissione della partecipazione dovrebbero prendere operativo avvio nel corso del prossimo esercizio.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata: Dir_2

Denominazione società partecipata: ASMEL Consortile S.c.a.r.l.

Tipo partecipazione: Diretta

Attività svolta: Esercizio di attività e funzione di Centrale di Committenza

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per ASMEL Consortile S.c.a.r.l. un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel proseguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2022 e 2023:

ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	31/12/2022	31/12/2023	Var. %
STATO PATRIMONIALE			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	119	119	0,00%
Attivo immobilizzato	563.064	804.533	42,88%
Attivo circolante	7.982.804	7.986.096	0,04%
Ratei e risconti attivi	20.305	19.118	-5,85%
Totale dell'Attivo	**8.566.292**	**8.809.866**	**2,84%**
Patrimonio netto	2.878.240	3.032.493	5,36%
Fondi per rischi ed oneri	0	0	-
TFR	243.074	257.749	6,04%
Debiti	5.262.628	5.344.374	1,55%
Ratei e risconti passivi	182.350	175.250	-3,89%
Totale del Passivo	**8.566.292**	**8.809.866**	**2,84%**

ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	31/12/2022	31/12/2023	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	3.516.171	5.911.984	68,14%
Costi della produzione	3.271.961	4.966.782	51,80%
di cui per acquisto beni	*18.234*	*12.264*	*-32,74%*
di cui per servizi	*1.110.445*	*1.139.760*	*2,64%*
di cui godimento di beni di terzi	*95.637*	*140.898*	*47,33%*
di cui per personale	*1.357.404*	*1.345.513*	*-0,88%*
Risultato della gestione operativa	**244.210**	**945.202**	**287,04%**
Proventi ed oneri finanziari	**-4.391**	**-62.962**	**-1333,89%**
Rettifiche attività e passività finanziarie	**0**	**0**	**-**
Risultato prima delle imposte	**239.819**	**882.240**	**267,88%**
Imposte sul reddito	154.908	748.046	382,90%
Risultato di esercizio	**84.911**	**134.194**	**58,04%**

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_3
Denominazione società partecipata:	ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Organizzazione a livello locale dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6) ☐
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) ☐
  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-*bis)* ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-*sexies*) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater) ☐
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015 ☐

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione? ☑
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☑
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☑
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5) ☐
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter) ☐
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. opera quale Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale per l'ambito turistico delle provincie di Biella, Novara e Vercelli occupandosi dell'organizzazione dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati. La società opera negli ambiti turisticamente rilevanti di cui alla lettera e) dell'art. 14, comma 1, della L.R. 11 luglio 2016, n. 14 e, tra le attività svolte, promuove e realizza iniziative per la valorizzazione delle risorse turistiche locali.

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ☐

in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

- ☐ *MEF (direttiva 9 settembre 2019)*
- ☐ *ARERA*
- ☐ *ART*
- ☐ *ENAC*
- ☐ *AGCOM*

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata ☐

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_3
Denominazione società partecipata:	ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l.
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Organizzazione a livello locale dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

Numero medio dipendenti	15,00	
Numero amministratori	5	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	di cui n. 2 sindaci supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	Attività svolta dal Collegio Sindacale	

Importi in euro

Costo del personale	594.348,00	
Compensi amministratori	0,00	i componenti dell'organo non percepiscono compensi ai sensi dell'art. 12 della legge regionale n. 14/2016 e dell'art. 12.3 dello Statuto societario.
Compensi componenti organo di controllo	8.736,00	
Compensi incarico di revisione legale		

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO		
2023	38.515,00	
2022		*n.d.**
2021		*n.d.**
2020		*n.d.**
2019		*n.d.**

Importi in euro

	FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)	**contributi in conto esercizio**	**FATTURATO (al lordo dei contributi in conto**	
2023	17.119,00	1.774.814,00	1.791.933,00	
2022				*n.d.**
2021				*n.d.**
FATTURATO MEDIO 2021-2023		*n.d.**		*n.d.**

**ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. ha preso avvio dal 30.12.2022 con chiusura del primo bilancio al 31.12.2023*

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione ☐
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis ☐
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter ☐
- altro da specificare /

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

/

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è stata costituita a fine 2022 in esito ad un processo di fusione, che ha interessato ATL Novara S.c.r.l. (precedentemente partecipata dal Comune di Oleggio) e ATL Biella Vercelli, Valsesia S.c.r.l., promosso con l'intento di sviluppare sinergie di attività e migliore presenza sul territorio rispondendo al contempo all'esigenza di riassetto delle partecipate in relazione ai parametri imposti dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016 ed, in particolare, al vincolo del fatturato di cui alla lettera d) (i cui valori della precedente ATL Novara S.c.r.l. risultavano contenuti rispetto al parametro di riferimento ma comunque connaturati alla tipologia di attività esercitata). Il 2023 ha rappresentato il primo esercizio di attività della nuova realtà partecipata, in tal senso non rilevano in questa fase le verifica delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2, lett. da d) a f), del D.lgs. 175/2016 in quanto occorrerà analizzare l'andamento futuro della società in relazione al nuovo assetto operativo-gestionale per poter fare valutazioni più compiute nel merito. Rispetto al limite del fatturato di cui alla lettera d) si fa tuttavia presente che il valore contenuto dei ricavi operativi rapportato alla più ampia dimensione dei contributi in conto esercizio registrati nell'esercizio 2023 risulta una condizione strettamente correlata all'attività caratteristica svolta dalla partecipata, ovvero attività di informazione e accoglienza turistica, le cui entrate, per natura del servizio, derivano principalmente da contributi pubblici e da quote annuali erogate dai soci. In tal senso, stante la particolare attività svolta dalla società strettamente correlata ai contributi in conto esercizio, che presentano carattere di continuità, si ritiene sostenibile considerare questi ultimi alla stregua di proventi operativi e quindi ricomprendere le quote di contributo in conto esercizio all'interno della definizione di fatturato.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione

ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. si è costituita il 28.12.2022 in relazione al processo di fusione per unione che ha interessato ATL Novara S.c.r.l., precedentemente partecipata dal Comune di Oleggio, e ATL Biella Vercelli, Valsesia S.c.r.l.. Il primo esercizio ha chiuso al 31.12.2023 e, allo stato, non si ravvisano particolari criticità che possano necessitare di rivedere la scelta partecipativa operata. Essendo il risultato di un recente riassetto, al fine di avere un quadro valutativo completo, occorrerà disporre di un storico di analisi sufficiente ad inquadrare l'effettivo andamento della società secondo il nuovo modulo operativo-gestionale. Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune eserciterà sempre un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della nuova partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

Progressivo società partecipata:	Dir_3
Denominazione società partecipata:	ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli
Tipo partecipazione:	Diretta
Attività svolta:	Organizzazione a livello locale dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati

A supporto delle valutazioni anzidette è stata altresì condotta un'analisi del bilancio 2023 di ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. (prima esercizio di attività)

In particolare, l'analisi si è concentrata sull'osservazione della struttura patrimoniale, finanziaria ed economica della società per la singola annualità, nell'indisponibilità di dati da porre a confronto per gli esercizi precedenti. Trattasi infatti di realtà nata dalla fusione di due società diverse formalizzatasi il 28 dicembre 2022; in tal senso, nel 2022 non è stato approvato il relativo bilancio e i dati approvati per gli esercizi precedenti fanno riferimento alle singole entità di origine, non comparabili.
L'obiettivo di questa analisi è pertanto quello di fornire una prima valutazione sulla solidità aziendale, sulla capacità di generare reddito e sulla gestione delle risorse finanziarie, in modo da disporre, in prospettiva, di una visione storica atta ad individuare eventuali punti di forza o criticità. Particolare attenzione è rivolta alla liquidita`, all'efficienza operativa e alla gestione dell'indebitamento. I dati presentati e analizzati forniscono le basi per un'interpretazione delle prestazioni aziendali nel contesto economico attuale e delle prospettive future della società`.

- Le risultanze di ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. -

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
Attivo	***2023***	***Passivo***	***2023***
ATTIVO FISSO	44.069	MEZZI PROPRI	793.154
Immobilizzazioni immateriali	23.957	Capitale sociale	347.625
Immobilizzazioni materiali	14.781	Riserve	407.014
Immobilizzazioni finanziarie	5.331	Utile di esercizio	38.515
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	1.972.246	PASSIVITA' CONSOLIDATE	274.203
Magazzino	31.840		
Liquidità differite	1.921.168	PASSIVITA' CORRENTI	948.958
Liquidità immediate	19.238		
CAPITALE INVESTITO (CI)	**2.016.315**	**CAPITALE DI FINANZIAMENTO**	**2.016.315**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	2023
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.853
Variazione delle rimanenze	0
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni	0
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	1.776.080
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	1.791.933
Costi esterni operativi	1.069.971
Valore aggiunto	721.962
Costi del personale	594.348
EBITDA	127.614
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	68.775
EBIT CARATTERISTICO	58.839
Risultato dell'area accessoria	0
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	-3.287
EBIT AZIENDALE	55.552
Risultato dell'area straordinaria	0
EBIT CORRENTE	55.552
Oneri finanziari	1.580
EBT	53.972
Imposte sul reddito	15.457
RISULTATO NETTO	**38.515**

- Situazione economica patrimoniale e finanziaria 2023 di ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata con riferimento al bilancio al 31.12.2023, aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

PROFILO DI SOLIDITA'		
INDICATORE	2023	Formula
Rapporto di indebitamento	1,54	MT/MP
Elasticità impieghi	44,75	Att corrente/AFN
Composizione MT	77,58%	Db/MT
	22,42%	Dml/MT
Margine di struttura primario	749.085	MP-AFN
Margine di struttura secondario	1.023.288	MP+Pml-AFN
Grado copertura AFN	18	MP/AFN
Grado copertura AFN di 2 livello	24,22	(MP+ Pml)/AFN

PROFILO DI REDDITIVITA'		
INDICATORE	2023	Formula
ROA	2,76%	EBIT/CI
ROS	350,42%	EBIT/Ricavi netti
Asset Turnover	0,79%	Ricavi netti/CI
Leva operativa	350,42%	Delta EBIT/Delta ricavi netti
ROE	4,86%	Rn/PN
Tasso di autofinanziamento	4,86%	Rn-Dividendi/PN
Costo medio mezzi di terzi	0,13%	OF/MT
Rapporto di indebitamento finanziario	21,76%	MT esplicitamente onerosi/MP
Costo dell'indebitamento finanziario	0,92%	OF/MT esplicitamente onerosi
ROI	6,09%	RisOpCaratt/CI netto caratteristico

PROFILO DI LIQUIDITA'		
INDICATORE	2023	Formula
CCN finanziario	1.023.288	Attivo corrente - Passivo Corrente
Margine di tesoreria	991.448	Liquidità immediate + Liquidità differite - Passivo corrente
Indice liquidità primaria	2,04	Liquidità immediate + Liquidità differite / Passivo corrente
Indice liquidità secondaria	2,08	Attivo corrente/Passivo corrente
Indice di ritorno liquido dell'attivo	6,33%	EBITDA/CI

- Valutazioni sulla situazione di ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. –

Profilo di solidità

Sotto il profilo della solidità, l'azienda presenta un rapporto di indebitamento accettabile, che vede i Mezzi di terzi superiori ai Mezzi propri ma che allo stato non parrebbe rappresentare una criticità in quanto il rapporto è contenuto. La struttura degli impieghi mostra la netta prevalenza delle attività a breve scadenza, sintomo di grande elasticità riconducibile a bassi investimenti nell'attivo fisso.
In tal senso, anche il Margine di struttura (sia primario sia secondario) assume un valore ampiamente positivo, indicando la capacità della società di far fronte all'attivo fisso con i soli Mezzi propri senza che si renda necessario ricorrere a mezzi di terzi, in particolare quelli di breve periodo, la cui esigibilità è invece coperta dalle attività con tempi di ritorno simili (creando quindi un fluido incrocio tra i due che rispecchia anche una buona situazione di liquidità).

Profilo di redditività

La redditività aziendale ha prodotto buoni risultati, a partire dall'esercizio chiuso in utile.
A livello di fatturato si segnala la sua quasi esclusiva riconducibilità a contributi in c/esercizio, mantenuti però nella parte di conto economico riclassificato dedicata alla gestione dell'area caratteristica in quanto, come rilevabile dai documenti di bilancio, trattasi di "contributi ordinari". In considerazione dell'attività svolta, infatti, le contribuzioni esterne risultano fisiologicamente necessarie alla sopravvivenza della società.
Sulla base di tale scelta di riclassificazione, si evidenziano quindi dei risultati intermedi (EBITDA ed EBIT) positivi, che portano anche Indici di redditività positivi.

Profilo di liquidità

Infine, dal punto di vista della liquidità, si osserva una situazione molto buona, caratterizzata da indici come il CCN Finanziario (quindi la capacità di far fronte alle esigibilità a breve scadenza con il ritorno delle fonti più liquide dell'attivo) positivi e Indici di liquidità (che forniscono il medesimo tipo di informazione, ma sotto diversa prospettiva, vale a dire in termini relativi), superiori al valore soglia dell'unità, oltre che un buon risultato per l'Indice di ritorno liquido dell'attivo (pari al 6,33%).

Conclusione

In conclusione, la società presenta, per il 2023, una struttura patrimoniale molto elastica, ma con un buon equilibrio tra i tempi di esigibilità delle fonti di finanziamento e i tempi di ritorno in forma liquida degli investimenti effettuati (quindi una buona situazione di liquidità) e, infine, una redditività positiva.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
Dir_1	Acqua Novara VCO S.p.a.	Diretta	Gestione del servizio idrico integrato	2,345%	**Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione** La società Acqua Novara VCO S.p.a., sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016. L'affidamento in house del servizio idrico integrato avviene a livello di ambito territoriale ottimale e compete ad ATO n. 1 Regione Piemonte concertare eventuale azioni da intraprendere. Allo stato non sono note situazioni o disquilibri in termini di efficienza e qualità dei servizi nonché rispetto dei contratti di servizio che possano comportare la revisione della scelta di affidamento in essere. Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società Acqua Novara VCO S.p.a. al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa. Tale presidio terrà conto di eventuali indirizzi e valutazioni condotte a livello di ambito territoriale nonché dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.
Dir_3	ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l.	Diretta	Organizzazione a livello locale dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati	0,18%	**Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione** ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. si è costituita il 28.12.2022 in relazione al processo di fusione per unione che ha interessato ATL Novara S.c.r.l., precedentemente partecipata dal Comune di Oleggio, e ATL Biella Vercelli, Valsesia S.c.r.l.. Il primo esercizio ha chiuso al 31.12.2023 e, allo stato, non si ravvisano particolari criticità che possano necessitare di rivedere la scelta partecipativa operata. Essendo il risultato di un recente riassetto, al fine di avere un quadro valutativo completo, occorrerà disporre di un storico di analisi sufficiente ad inquadrare l'effettivo andamento della società secondo il nuovo modulo operativo-gestionale. Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune eserciterà sempre un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della nuova partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)	Note
Recesso	Dir_2	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	0,296%	avvio operativo della dismissione nel corso dell'esercizio 2025	NO	Recesso ex art. 2473 del Codice Civile